

# **ORGANISATIEPLAN 2020**



## **BESCHRIJVING VAN STICHTING DAKPARK ROTTERDAM**

# Inhoudsopgave

<b>INLEIDING</b>	<b>3</b>
Leeswijzer	3
<b>1. STICHTING DAKPARK</b>	<b>4</b>
1.1 Doelstelling	4
1.2 Vrijwilligers	4
1.3 Activiteiten	5
1.4 Bestuur	5
1.5 Meedenkoverleg	7
1.6 Dakparkdromen	7
<b>2. CLUBS EN ACTIVITEITEN</b>	<b>8</b>
2.1 Dakparkclubs	8
2.2 Waarde en geld	10
2.3 Activiteiten en vergoedingen	11
<b>3. FORMALITEITEN</b>	<b>12</b>
3.1 Partners	12
3.2 Subsidiënten en donateurs	12
3.3 Contracten	12
<b>Bijlagen</b>	<b>13</b>
1. Oprichtingsstatuten	13
2. Intentieverklaring	13
3. Zelfbeheerovereenkomst	13
4. Standaard Dakparkclubformulier	13
5. Standaard declaratieformulier	13



## INLEIDING

In 2013 is na bijna 15 jaar voorbereiding en ontwikkeling de Stichting Dakpark opgericht met als doel het bevorderen van de belevingswaarde en het versterken van de sociale betekenis van het Dakpark (zie bijlage 1 – oprichtingsstatuten). In ruim vijf jaar heeft de Stichting zich weten te ontwikkelen tot een gemotiveerde club betrokken mensen die zich bezighoudt met diverse activiteiten op en in de directe omgeving van het Dakpark. Bij de oprichting heeft onze Stichting een intentieovereenkomst gesloten met de Gemeente Rotterdam, de deelgemeente Delfshaven en de winkeliersvereniging afgesloten (zie bijlage 2 – intentieovereenkomst). Er is een zelfbeheerovereenkomst voor de Buurttuin afgesloten (zie bijlage 3– overeenkomst zelfbeheer buitenruimte) met de Gemeente Rotterdam en op de Buurttuin wordt een zeer duurzame Ontmoetingsruimte gebouwd. De Stichting zit in 2020 in een overgangsfase van opbouwen naar stabiliseren. In maart 2020 is een nieuw bestuur aangetreden om de basis van de Stichting Dakpark verder uit te werken in een heldere organisatiestructuur.

Dit organisatieplan beschrijft de doelstelling van de Stichting Dakpark, de wijze waarop ze dit wil bereiken en wat daarvoor nodig is. Daarom kan dit document gezien worden als jaarplan voor 2020. Ieder volgend jaar kan dit jaarplan worden bijgeschaafd, aangevuld en waar nodig verbeterd.



### Leeswijzer

In het eerste hoofdstuk wordt de basis van de organisatie uiteengezet. Hierin worden de doelstelling en de organisatieopbouw beschreven. Aansluitend wordt hier kort ingegaan op mogelijke ontwikkelijnen voor de Stichting. Deze paragraaf is toegevoegd om een plek te geven aan ambities van Stichting en vrijwilligers waar op dit moment geen ruimte voor is maar die wel degelijk leven.

In hoofdstuk twee wordt ingegaan op de organisatie van de verschillende clubs en activiteiten en de samenhang daartussen. Dit hoofdstuk geeft inzicht in de ambitie, de organisatie en de benodigde middelen voor het faciliteren van de activiteiten. Dit hoofdstuk wordt gebruikt als basis voor het opstellen van de jaarlijkse begroting.

Hoofdstuk drie geeft een overzicht van de formelere zaken en procedures van de Stichting. Hierin wordt een overzicht gegeven van de partners van de Stichting en de afspraken die met deze partners zijn gemaakt. Ook lopende contracten en afspraken zijn hier opgenomen.

# 1. STICHTING DAKPARK



## 1.1 Doelstelling

Stichting Dakpark is een club vrijwilligers die als doel heeft 'met en voor bewoners van Delfshaven (e.o.) en bezoekers van het Dakpark stadsnatuur te beleven, bewerken, initiëren en ontwikkelen'. De doelstelling wordt als samenhangend geheel gezien, geen van de doelen is los te zien van de ander. De vrijwilligers van Stichting Dakpark werken gezamenlijk aan een ontmoetingsplek:



- waar iedereen kan genieten van het groen, dieren, buiten lekker bezig kan zijn, kan tuinieren, sporten, recreëren, luieren en spelen.
- waar we proberen te inspireren tot een gezondere leefstijl, van actief en gezond leven en zelfredzaamheid.
- waar je de natuur kunt beleven en we samen verantwoordelijkheid nemen om het groen mooi te houden: waar we buurtbewoners en parkbezoekers samenbrengen en verbinden.
- waar we nieuwe kansen signaleren, initiëren en waar mogelijk verder ontwikkelen: waar we doen wat we kunnen, wat we willen, wat we leuk vinden en wat werkt, niks moet, er kan veel.



## 1.2 Vrijwilligers

De Stichting bestaat uit vrijwilligers veelal wonende in Rotterdam, voornamelijk in Delfshaven. Dit stadsdeel kenmerkt zich door de diversiteit van bewoners in achtergrond en sociale, economische en fysieke situatie. Veel van deze bewoners bezoeken het Dakpark regelmatig. Voor de Stichting vormt deze diversiteit de basis van het realiseren van de eigen doelstelling. Bezoekers van het Dakpark kunnen deelnemen aan de activiteiten van de Stichting, of zelf activiteiten organiseren. Activiteiten worden georganiseerd vanuit wensen en kansen van vrijwilligers en zijn openbaar en vrij toegankelijk. Iedereen met een plan dat aansluit bij de doelstelling van de Stichting kan vrijwilliger bij de Stichting Dakpark zijn.





### 1.3 Activiteiten

De activiteiten die de Stichting Dakpark organiseert komen altijd voort uit een idee of een wens die wordt opgepakt door een van de vrijwilligers. Plannen worden altijd door de vrijwilligers zelf, samen of individueel, opgepakt en uitgevoerd. De Stichting heeft geen organisatieonderdeel waar plannen vanzelf worden uitgevoerd. Sommige goede ideeën blijven daardoor in de ideeënfase tot een vrijwilliger het oppakt om uit te werken, deze Dakparkdromen staan in de laatste paragraaf van dit hoofdstuk opgesomd.

Wanneer een activiteit vaker herhaald wordt of structureel blijkt te zijn ontstaat een Dakparkclub. Een Dakparkclub heeft altijd een coördinator. De coördinator zorgt voor de continuïteit, de communicatie, organisatie en de financiën van deze Dakparkclub. Maandelijks komen de vrijwilligers samen voor een Meedenkoverleg. De coördinatoren dragen in dit overleg bij vanuit hun Dakparkclub. Ze koppelen terug wat er in de club gebeurt en leggen ideeën of wensen voor aan de andere vrijwilligers.



### 1.4 Bestuur

De bestaansreden van de Stichting Dakpark en het bestuur is het ondersteunen van de activiteiten en de vrijwilligers van de Stichting. Het bestuur heeft de opdracht de vrijwilligers te verbinden en te zorgen voor continuïteit en betrouwbaarheid van de Stichting. Het bestuur bestaat uit drie vrijwilligers die de standaard taken van een Stichting borgen. Vanwege het realiseren van de Ontmoetingsruimte telt de huidige Stichting vier bestuursleden. De bestuursleden hebben de taken als volgt verdeeld:

- Voorzitter: organiseren van de verbinding van de Stichting
- Secretaris: organiseren van de communicatie, intern en extern
- Penningmeester: organiseren van de financiën
- Lid: realiseren van de Ontmoetingsruimte



Zonder vrijwilligers zijn er geen activiteiten en zonder activiteiten is er geen Stichting. Dat betekent dat wanneer er geen activiteiten meer worden georganiseerd de Stichting geen reden van bestaan meer heeft. In dat geval heeft het bestuur de taak het licht uit te doen en de Stichting netjes op te heffen. Om dat te kunnen doen, zorgt het bestuur zolang de Stichting bestaat voor degelijk beheer van de Stichting zodat de Dakparkclubs kunnen blijven bloeien.

Het bestuur organiseert de beheerorganisatie door middel van vier bestuursteams: het Beheerteam, het Communicatieteam, het Administratieteam en het Bouwteam. Ieder bestuurslid is aanjager van een van deze vier teams. De vrijwilligers van de Stichting zijn in één of meerdere van deze bestuursteams actief. Coördinatoren vanuit de clubs zijn in ieder geval actief in het Administratieteam, omdat hier de financiële zaken van de clubs worden geborgd. Het bestuur heeft daarnaast de taak de clubs te verbinden met elkaar en met de buitenwereld en te zorgen voor continuïteit en bedrijfszekerheid van de Stichting.



De activiteiten van de vier bestuursteams zijn als volgt verdeeld:

### 1) Beheerteam: getrokken door de voorzitter

Zorgt voor overzicht en samenhang voor de vrijwilligers vanuit het grotere plaatje van de Stichting. Dit team draagt zorg voor de beheeraspecten van de Stichting, daaronder vallen o.a.:

- Beheer Ontmoetingsruimte
- Beheer Buurttuin en containers
- Verzekeringen en contracten rond vrijwilligers

### 2) Communicatieteam: getrokken door de secretaris

Verzorgt de uitstraling van de Stichting tussen de vrijwilligers en naar buiten. Dit team draagt de zorg voor de samenhang van de activiteiten van Stichting, daaronder vallen o.a.:

- Website, nieuwsbrief, nieuwsberichten, sociale media en jaaragenda
- Archiveren van bestanden en adressen
- Controle en overzicht processen

### 3) Administratieteam: getrokken door de penningmeester

Zorgt voor de continuïteit van de clubs en de financiële gezondheid van de Stichting. Als dit team goed georganiseerd is, is het jaarverslag een fluitje van een cent. Dit team organiseert o.a.:

- Opstellen jaarlijkse begrotingen van de dakparkclubs
- Subsidieaanvragen dakparkclubs
- Declaraties en verantwoording dakparkclubs

### 4) Bouwteam: (mede) getrokken door het bestuurslid

Draagt de zorg voor het realiseren van de Ontmoetingsruimte. Deze realisatie bevindt zich in de laatste fase. Dit team zorgt voor het volgende:

- Aanspreekpunt voor aannemers en overige opdrachtnemers
- Verantwoordelijk voor planning en budget
- Controleren uitgevoerde opdrachten en bijsturen waar nodig



## 1.5 Meedenkoverleg

Zoals eerder genoemd komen de vrijwilligers iedere maand samen in het Meedenkoverleg. Vanuit dit Meedenkoverleg worden visie en eventuele ontwikkelingen gevormd en wordt op huidige activiteiten gereflecteerd. Het Meedenkoverleg brengt vrijwilligers uit verschillende clubs samen en zorgt daarmee voor samenhang en afstemming. Op roulerende wijze vormen de thema's van de bestuursteams de rode draad voor het Meedenkoverleg. Ieder bestuursteam is op deze manier 4 keer per jaar hoofdonderwerp en daarmee verantwoordelijk voor de agenda en organisatie van het overleg. Ook kan voor een bepaald onderwerp inbreng vanuit een externe partner worden gevraagd.



## 1.6 Dakparkdromen

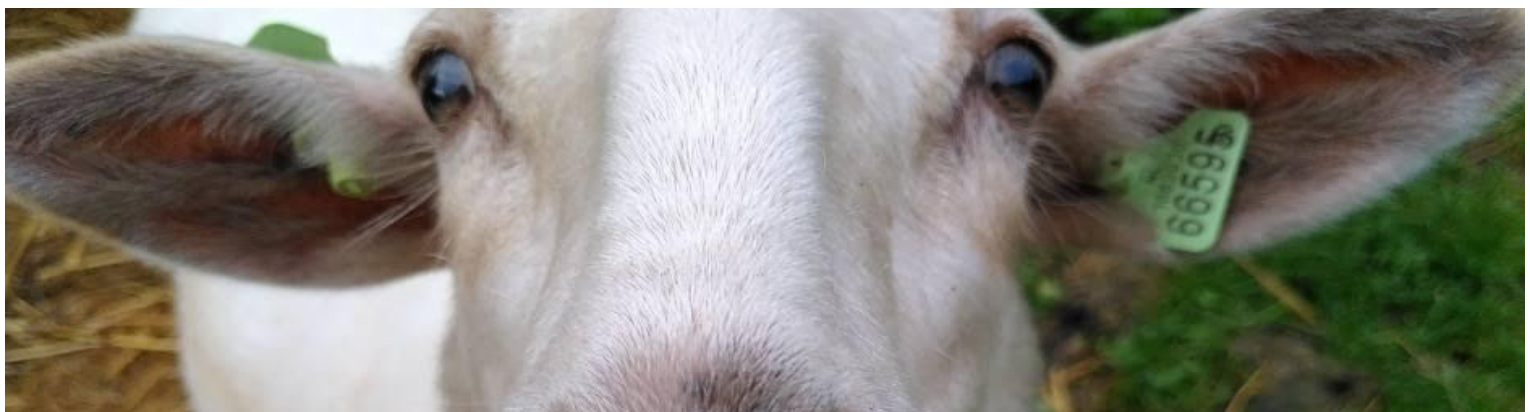
Regelmatig worden goede ideeën ingebracht waar op dat moment toch geen invulling aan wordt gegeven omdat er geen coördinator voor opstaat. Om deze goede ideeën niet kwijt te raken worden ze hier opgesomd in de hoop dat er eentje eens opgepakt wordt.

### Samenwerking uitbreiden met

- Bureau Stadsnatuur of Rotterdams Milieucentrum: kennis over Dakparken en ecologisch parkbeheer verder ontwikkelen
- Groene Connectie: Kennis en communicatie delen
- OBS Dakpark gebruikt Buurttuin voor educatie, Dakpark voor sport, kinderen vragen om ideeën voor Dakpark,
- Team Rotterdam Dakpark in combinatie met Sportclub Tino, sportprogrammering op het park
- Avondvierdaagse Delfshaven: 4Daagse over Dakpark laten komen (groene connectie?)
- Mindervalide- organisatie vragen om verbeterpunten toegankelijkheid of comfort

### Programmering voor Buurttuin met Ontmoetingsruimte

- Uitbreiden ervaring met en verder ontwikkelen van ecologisch beheerplan groen op Buurttuin en Dakpark.
- Gezamenlijk optrekken in themadagen zoals Vliegerfeest, Rotterdamse Dakendagen, Rotterdamse parkenmaand.
- Workshops en thema-avonden (activiteiten) in Ontmoetingsruimte
- Thematuinen en nieuwe kennis in rondleidingen combineren
- Rondleiding met groenactiviteit en eten in Ontmoetingsruimte als bedrijfsuitje
- Ontmoetingsruimte verhuren als vergaderruimte in combinatie met Ethiopisch eethuis Hudsonstraat of Eethuis Oproer op Schiedamseweg



## 2. CLUBS EN ACTIVITEITEN

De clubs en activiteiten verbonden aan de Stichting hebben allemaal als uitvalsbasis de Buurttuin en de Ontmoetingsruimte. Beide zijn nog volop in ontwikkeling. De visie voor de ontwikkeling van de Buurttuin wordt bepaald vanuit het Meedenkoverleg via het Beheerteam. Op de Buurttuin bevinden zich - naast de ingedeelde ruimtes voor onderstaande clubs - ook een vlindertuin, verplantentuin, fruithaag, compostbakken, blotevoetenpad, kippen en een boerenerf.



### 2.1 Dakparkclubs

Er zijn op dit moment zes Dakparkclubs die hieronder staan beschreven.

#### **Buurttuintraject**

Wij bieden mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een traject aan in de Buurttuin. Deelnemers aan het traject werken hier twee werkdagen per week aan de aanleg en onderhoud van de Buurttuin. Door mee te werken aan de ontwikkeling van de Buurttuin wordt hen zingeving en structuur geboden, waarbij ruimte voor eigen initiatief is. De werkzaamheden worden begeleid door een professional. Door de inzet van de deelnemers wordt de Buurttuin steeds aantrekkelijker en zien we buurtbewoners en parkbezoekers hier steeds vaker tijd doorbrengen.

#### **Ouder-Kind Moestuintjes**

Deze activiteit leert kinderen hoe je een moestuin houdt en hoe je de 'oogst' kan verwerken tot eten. Er is ook aandacht voor de ouders: zij leren hoe ze hun kinderen beter wegwijs kunnen maken in het moestuinieren en koken. Deze kinderen en hun ouders zijn geworven via omliggende scholen. De deelnemers volgen een traject dat duurt van mei tot oktober en zij komen elke woensdagmiddag. Ze krijgen in die periode hun eigen stukje grond in de Buurttuin.

#### **Volkstuinders**



tuinieren.

Een deel van onze Buurttuin is ingericht met 25 kleine volkstuinen: hier bieden we liefhebbers de gelegenheid hun eigen groenten en fruit te verbouwen. Een tuintje wordt doorgaans door 2 mensen samen onderhouden. We vragen enige toewijding in de vorm van € 12,- per jaar en meewerken aan minimaal één andere activiteit in de Buurttuin. Er is een duidelijke behoefte, er staan zelfs mensen op een wachtlijst. De volkstuinen zijn dé plek om je burens te ontmoeten. Het gaat hier om het samen

#### **Groengroep**

Een voorbeeld van sociaal ondernemerschap is de Groengroep. Dit werken op basis van wederkerigheid is deel van de contractafspraken tussen de hovenier en de gemeente Rotterdam. De Groengroep neemt het meest arbeidsintensieve handwerk van de hovenier over en bespaart hen daarmee kosten. Dit wordt vergoed in kennis, begeleiding en gereedschap. De Groengroep onderhoudt onder meer de bloemperken, kruidentuin, mediterrane rotstuint, de kweeperen, hortensias en de pergola. De groep heeft een actief bestand van 25 deelnemers. Er wordt elke zaterdag door gemiddeld 8 mensen gewerkt en daarnaast zijn er 4 keer jaar brede workshops voor zo'n 20 deelnemers.



## Schapenclub

Om het gras op talud van de Buurttuin te onderhouden heeft de Stichting gekozen voor begrazing met schapen. Dit is kosteneffectiever en milieuvriendelijker dan maaien met machines. En het past bij het natuurlijke beeld van een dijk en is goed voor de biodiversiteit van de grasmat. Een team vrijwilligers verzorgt de schapen onder begeleiding van een stadsherder. We experimenteren met het 'verkampen' van de schapen om door deze manier van weidebeheer meer biodiversiteit te bereiken. De Schapenclub organiseert vanaf het Schaapscheerdersfeest in september maandelijks een activiteit voor een breed publiek, zoals schapen scheren, kaas maken en wol verven.



## Gidsen

Het Dakpark is een uniek park in binnen- en buitenland. Natuurlijk omdat het fysiek om het grootste Dakpark van Europa gaat. Maar ook vanwege het feit dat dit park het resultaat is van een initiatief van actieve bewoners. Er is dan ook veel aandacht uit diverse vakgebieden en van geïnteresseerden. Er is een groep gidsen die rondleidingen kan geven. Ook geven we lezingen en interviews. Hierin zien we een verdienmodel voor aanvulling van toekomstige financiering van de stichting. De rondleidingen hebben baat bij een verzamelpunt met een toilet en kopje koffie.

Iedere coördinator zorgt voor het initiëren, realiseren en verantwoorden van de geformuleerde doelen en activiteiten van eigen club binnen de Stichting. Draagt zorg voor het verbinden van de vrijwilligers en deelnemers binnen de club en de communicatie naar buiten. De organisatie daarvan is bedoeld eenvoudig en toegankelijk te zijn en beperkt zich dan ook tot het noodzakelijke. Wat er noodzakelijk is, hangt grotendeels af van de intensiteit en grootte van de club. De jaarlijkse vaste taken van een coördinator zijn:

- Dakparkclub formulier invullen met hierin:
  - ambitie of doelstelling van de club
  - contactgegevens van de coördinator e.a.
  - organisatie van de activiteit
  - plannen en begroting voor de club
- Subsidie aanvragen en verantwoorden
- Declaratieformulier indienen
  - < 250 Euro per jaar ☒ 1 x per jaar
  - 250-10.000 Euro per jaar ☒ 1 x per 3 maanden
  - > 10.000 Euro per jaar ☒ 1 x per maand
  - Altijd mogelijk: indienen specifieke declaratie

De coördinatoren kunnen hierbij ondersteund worden door vrijwilligers die zelf geen coördinator zijn, de bestuursleden borgen de zakelijke kant van deze organisatie..





## 2.2 Waarde en geld

De seizoenen en de reactie van de beplanting en de bezoekers daarop is de basis van het Dakpark. De Stichting Dakpark wil hierop reageren en van leren op een geleidelijke en natuurlijke wijze. Ontwikkelen van Stadsnatuur gaat hand in hand met eigen ontwikkeling, voor de één is dit het ontdekken van de seizoenen in de stad, de ander leert door samen te moeten werken met anderen. Het bewerken van planten door de Groengroep of in de Moestuintjes is aan de ene kant een fysieke activiteit, tegelijk geeft het ruimte voor het ontdekken van de seizoenen, regelmaat en ontmoetingen in de buurt. Stadsnatuur beleven kan ook door buiten te sporten of les te krijgen over bomen, te vliegeren, te mediteren, schapen te zien grazen, onkruid te wieden of worteltjes te kweken.

Al deze waarden vertalen zich op sociaal maatschappelijke wijze met de doelen die de Stichting zichzelf stelt, maar laten zich niet in valuta uitdrukken, en de Stichting heeft geen behoefte daar een financiële waarde aan te koppelen.

Tegelijk zijn voor het organiseren van de activiteiten faciliteiten nodig die vaak met geld moeten worden geregeld. Voor het realiseren van activiteiten wordt subsidie aangevraagd, voor het in de lucht houden van de Stichting wordt bij iedere subsidieaanvraag een percentage van de vaste lasten opgevoerd. De hoogte van het percentage wordt per Dakparkclub bepaald bij het opstellen van de begroting in samenhang met de andere subsidieaanvragen. Een huidige uitdaging voor de Stichting is de basisvoorzieningen van de organisatie met een structurele geldstroom te garanderen.



## 2.3 Activiteiten en vergoedingen

Activiteiten zijn in basis openbaar en voor deelnemers gratis. Voor deelname aan geprogrammeerde of structurele activiteiten (zoals de Volkstuinen) wordt een tegenprestatie gevraagd zoals bijdragen aan een andere activiteitenclub, losse onderhoudswerkzaamheden of assisteren van de coördinator. Andersom krijgt een vrijwilliger een natura tegenprestatie voor de uitgevoerde werkzaamheden.



Sommige clubs hebben een activiteit die een structurele verantwoordelijkheid en begeleiding vraagt. In dat geval kan de geleverde prestatie omgezet worden in een zakelijke overeenkomst waarbij de coördinator het werk via een zelfstandige opdracht kan factureren.

Vrijwilligers die bij grotere activiteiten worden ingezet om belangrijke facilitaire functies te bemannen kunnen een financiële vergoeding krijgen uitgekeerd.



### 3. FORMALITEITEN

De vrijwilligers van de Stichting hebben allemaal verschillende contacten binnen de buurt en de stad vanuit hun eigen expertise en achtergrond. De netwerken van de activiteiten staan beschreven in de activiteitenbladen. De Stichting wil in 2020 het gezamenlijke netwerk in kaart brengen en versterken. Hieronder een overzicht van het huidige zakelijke netwerk:

#### 3.1 Partners

De Stichting heeft al een lange geschiedenis en in de afgelopen jaren vele contacten opgebouwd. Enkele vertrouwde partners zijn:

- *Gemeente Rotterdam SB*: Zelfbeheerovereenkomst en Regiegroep
- *Aannemer Donkergroen*: Samenwerking in groenbeheer op Dakpark
- *Rabobank*: Ondersteuning bij ambities die de Rabobank en Stichting Dakpark delen
- *Parkenoverleg*: Uitwisseling andere Vrijwilligersclubs Parken Rotterdam
- *Zuid Hollands Landschap (Groene Motor)*: Gereedschapsuitleen, vrijwilligerscursussen, natuurwerkdag

#### 3.2 Subsidiënten en donateurs

De Stichting heeft een aantal vertrouwde contacten voor geldstromen, veelal in de vorm van subsidies en donaties:

- *Oranjefonds, VSB-fonds, Gemeente Rotterdam, Stichting Bevordering van Volkskracht, Rabo Rotterdam Fonds, Job Dura Fonds, Appeltje van Oranje*: subsidies voor realiseren Ontmoetingsruimte
- *Gemeente Rotterdam, SO en MO*: subsidies voor diverse Dakparkclubs
- *Zuid Hollands Landschap (Groene Motor)*: donaties voor initiatieven Dakparkclubs
- *Oranjefonds*: subsidies voor activiteiten Dakparkclubs zoals NL-Doet, Burendag
- *Gebiedscommissie Delfshaven*: donaties voor initiatieven Dakparkclubs
  
- *Rotterdams Milieucentrum*: donaties voor initiatieven Dakparkclubs

#### 3.3 Contracten

Met de volgende partijen heeft de Stichting contracten lopen:

- *Stichting de Ontmoeting*: praktische invulling poortbeheer
- *Stanley Security*: alarmsysteem Ontmoetingsruimte
- *Boekhouder*: professionele ondersteuning financiële organisatie
- *Stadsherder Martin Oosthoek*: leasecontract schapen

